

**DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE**

<b>DELIBERAZIONE NUMERO</b>	<u>1652</u>	<b>DEL</b>	<b>07 SET. 2012</b>
-----------------------------	-------------	------------	---------------------

<b>OGGETTO:</b>	Sanitaservice ASL LE srl Unipersonale – Bilancio consuntivo 2011 – Presa d'atto.
-----------------	--

L'anno 2012, il giorno Sette del mese di Settembre in Lecce, nella Sede della Azienda , in via Miglietta n.5

<b>STRUTTURA (Codice)</b>	<b>CENTRO DI COSTO (Codice)</b>

<b>S TRUTTURA (Descrizione)</b>	<b>CENTRO DI COSTO (Descrizione)</b>

**IL DIRETTORE GENERALE**

- Visto il D.Lgs. 30/12/1992 n.502 e successive modifiche ed integrazioni;
- Vista la Legge Regionale 28/12/1994, n.36;
- Vista la Legge Regionale 30/12/1994, n.38;
- Vista la Legge Regionale 03/08/2006 n. 25;
- Vista la Legge Regionale 28/12/2006 n. 39;
- Vista la L.R. 25.2.2010, n.4;
- Vista la Deliberazione della Giunta Regionale n.2504 del 15.11.2011;
- Coadiuvato dal Direttore Amministrativo e dal Direttore Sanitario;

Premesso che:

- con deliberazione n. 44 del 18/01/2010 è stato disposto di costituire la società *in house* denominata "Sanitaservice ASL LE S.r.l. Unipersonale", nel rispetto delle linee guida indicate con Deliberazione di Giunta Regionale n. 2477 del 15/12/2009 e ss.mm.ii. e della normativa vigente;
- con atto per notar Novembre di Lecce del 24/03/2010 veniva costituita la società "Sanitaservice ASL LE S.r.l. Unipersonale";

Dato atto che:

- con delibera del D.G. n. 3302 del 12.11.2010 si annullava in autotutela la delibera n. 407 del 9.02.2009, di rinnovo del contratto di appalto inerente tutti i servizi oggetto della gara originariamente aggiudicata all'ATI CNS-BIO.LOGICA srl, disponendo una proroga tecnica per i soli servizi di pulizia, disinfezione, sanificazione delle aree comuni, manutenzione verde ed aree esterne, disinfestazione e derattizzazione, per il tempo necessario alla definizione della procedura di evidenza pubblica;
- con delibera del C.S. n. 85 del 24.03.2011, superata una prima fase di blocco del processo di attivazione dell'auto-produzione dei servizi – legata all'impugnazione da parte delle ditte appaltatrici degli atti inerenti le procedure di internalizzazione degli ausiliari, conclusasi vittoriosamente in fase cautelare innanzi al TAR Lecce ed al Consiglio di Stato, nonché alla proposizione di un ricorso innanzi alla Corte Costituzionale che invocava la declaratoria di illegittimità costituzionale della L.R. n. 4/2010 nelle varie disposizioni riguardanti i processi di stabilizzazione del personale "precario" di varie qualifiche – si confermava la volontà di procedere alla predetta auto-produzione;
- nella medesima delibera si disponeva, pertanto, di proseguire nel percorso già avviato con la costituzione della società *in house* alla quale venivano affidate, per un periodo di anni sei, le attività di ausiliario a supporto dei servizi sanitari, utilizzando gli operatori addetti ai servizi oggetto di affidamento con l'applicazione della "clausola sociale", senza che fossero operate modifiche ai termini dei rapporti contrattuali dei dipendenti dalle società private;
- in attuazione della suddetta deliberazione, acquisita la presa d'atto da parte della Regione giusta D.G.R. n. 588 del 28/03/2011, la società "Sanitaservice s.r.l." avviava, a far data dal 1.05.2011, le attività di ausiliario e pulizie interne affidate con la citata deliberazione C.S. n. 85/2011, con l'esclusione delle attività, come precedentemente elencate, oggetto della proroga tecnica;

Rilevato che

- in data 20 aprile 2012 è stato approvato dall'Assemblea Ordinaria dei soci di Sanitaservice – ASL LE s.r.l.u. il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2011, così come da verbale allegato;
- il Collegio dei Revisori, in seguito alla revisione contabile del suddetto bilancio consuntivo Sanitaservice esercizio 2011, ha espresso, con riferimento ai principi contabili di redazione dello stesso, il proprio giudizio positivo così come riportato nella allegata relazione del 17 maggio 2012;
- in data 25 maggio 2012 il bilancio consuntivo esercizio 2011 della società Sanitaservice ASL LE s.r.l.u. è stato presentato per via telematica all'Ufficio Registro Imprese di Lecce, come da documentazione allegata;

Considerato che

- il bilancio di esercizio 2011 della società Sanitaservice ASL LE s.r.l.u. presenta un sostanziale equilibrio economico chiudendo con un utile di € 229;
- l'esame dei costi sostenuti da ASL Lecce nel 2011 per i servizi forniti da "Sanitaservice", comparato con quelli sostenuti per la medesima tipologia di servizi (ausiliario e pulizia spazi interni) dalla medesima ASL nei due esercizi precedenti e poi nel primo quadrimestre 2011 (ossia prima della internalizzazione), ha evidenziato un risparmio tendenziale per ASL Lecce di tutto rilievo, tenuto conto del trend in costante aumento dei costi addebitati da ditte

esterne alla ASL Lecce, per i medesimi servizi, negli esercizi 2009, 2010 e primo quadrimestre 2011;

- la sostenibilità economica del processo di internalizzazione ASL Lecce è, altresì, ampiamente riscontrata nel rapporto, allegato alla presente deliberazione, redatto dallo "Studio Professionisti Associati Tributario e Societario" di Lecce, presentato in data 10 luglio 2012, ad oggetto "Analisi interpretativa di parere tecnico-valutativo relativo alla previsione di costi 2011 correlata al processo di internalizzazione promosso da ASL LE", commissionato dall'Amministratore Unico "Sanitaservice" su invito del Direttore Generale ASL LE nell'interesse ed a sostegno della ASL contro l'esposto presentato alla Corte dei Conti di Bari in data 7.11.2011 da parte dell'Associazione Federconsumo di Lecce sulla base del parere tecnico-valutativo predisposto dal Prof. Stefano Adamo.

Ritenuto opportuno procedere alla presa d'atto dell'approvazione del bilancio di esercizio 2011 della società in house "Sanitaservice" e del rapporto redatto dallo "Studio Professionisti Associati Tributario e Societario" di Lecce, presentato in data 10 luglio 2012, ad oggetto "Analisi interpretativa di parere tecnico-valutativo relativo alla previsione di costi 2011 correlata al processo di internalizzazione promosso da ASL LE", e alla trasmissione del presente atto alla Corte dei Conti di Bari;

### **IL DIRETTORE GENERALE**

Acquisito il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario;

### **DELIBERA**

Per le ragioni richiamate in narrativa, che qui si intendono interamente riportate, di:

1. prendere atto:
  - del verbale, 20 aprile 2012, dell'Assemblea Ordinaria della società "Sanitaservice ASL LE s.r.l.u." relativo all'approvazione del bilancio di esercizio 2011 della medesima società (Allegato 1)
  - della relazione dei Revisori sul bilancio di esercizio 2011 "Sanitaservice ASL LE" presentata in data 17 maggio 2012 (Allegato 2)
  - del bilancio consuntivo 2011 "Sanitaservice ASL LE" così come presentato per via telematica all'Ufficio Registro delle Imprese di Lecce in data 21 maggio 2012 (Allegato 3);
2. prendere atto, altresì, del rapporto redatto dallo "Studio Professionisti Associati Tributario e Societario" di Lecce, presentato in data 10 luglio 2012, ad oggetto "Analisi interpretativa di parere tecnico-valutativo relativo alla previsione di costi 2011 correlata al processo di internalizzazione promosso da ASL LE" (Allegato 4);
3. trasmettere il presente atto corredato della documentazione allegata e specificata ai punti 1. e 2, alla Corte dei Conti sezione di Bari, all'Assessorato regionale alle Politiche della Salute ed al Nucleo, costituito presso il medesimo Assessorato, giusta D.G.R. n. 2477/2009.

Il Direttore Amministrativo  
Dott. Antonio Vigna

Il Direttore Sanitario  
Dott. Ottavio Narracci

Il Direttore Generale  
Dott. Valdo Mellone

**FIRMATO**  
*Dott. Antonio VIGNA*

**FIRMATO**  
(Dott. Ottavio NARRACCI)

**FIRMATO**  
*Dott. Valdo MELLONE*

ALL. 1)

## Verbale di Assemblea Ordinaria

Il giorno 20 del mese di Aprile dell'anno 2012, alle ore 12.00, presso la sede legale in Lecce, alla via Miglietta, 5 si è riunita in forma totalitaria l'assemblea ordinaria della società "Sanitaservice ASL LE S.r.l. - unipersonale" per discutere e deliberare in merito al seguente

### Ordine del giorno:

- 1) Approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2011.

Assume la presidenza a termini di Statuto l'Amministratore Unico dott. Luigi De Santis il quale, constatata la presenza del socio unico nella persona del Direttore Generale della ASL Lecce, dott. Valdo Mellone, oltre che di esso Amministratore Unico, dichiara la presente adunanza validamente costituita in forma totalitaria ai sensi dell'art. 10.3 del vigente Statuto sociale, e perciò atta a deliberare sull'argomento posto in agenda.

Viene chiamato a fungere da segretario il Sig. Gabriele Verri, che accetta.

Prende la parola il presidente della Assemblea, che avendo già in precedenza trasmesso al socio copia integrale del fascicolo di bilancio relativo all'esercizio 2011, provvede ora a commentarne i suoi aspetti e contenuti principali, soffermandosi a illustrare le voci di maggiore rilevanza. In particolare il presidente ricorda che il processo di "internalizzazione" perseguito da ASL Lecce per il tramite della Società ha visto nel corso del 2011 la integrale acquisizione, a partire dall'inizio del secondo quadrimestre, dei servizi di "ausiliario" e "pulizia spazi interni", e che tale programma è continuato nei primi mesi del 2012, con la internalizzazione dei servizi informatici e dei servizi di pulizia delle aree comuni e di manutenzione del verde.


Esaurita la illustrazione del bilancio da parte del presidente, chiede la parola il socio unico, il quale dopo aver ringraziato l'Amministratore Unico attualmente in carica, dott. Luigi De Santis, come anche quelli che lo hanno preceduto nel corso del medesimo esercizio 2011, dichiara la sua soddisfazione per il risultato raggiunto, che sembra confermare la visione strategica sottesa alla stessa costituzione della società "Sanitaservice ASL LE s.r.l. - unipersonale" da parte della medesima ASL Lecce. In particolare il dott. Mellone, nella sua qualità di legale rappresentante dell'unico socio, rileva che l'esame dei costi sostenuti da ASL Lecce nel 2011 per i servizi forniti da "Sanitaservice", comparato con quelli per la medesima tipologia di servizi (cioè, ausiliario e pulizia spazi interni) sostenuti dalla medesima ASL nei due esercizi precedenti e poi nel primo quadrimestre 2011 (cioè fino a quando Sanitaservice non ha proceduto alla relativa "internalizzazione"), ha evidenziato un risparmio tendenziale per ASL Lecce di tutto rilievo, tenuto conto del trend in costante aumento dei costi addebitati da ditte esterne ad ASL Lecce per gli esercizi 2009 e 2010 e per il primo quadrimestre 2011. In sostanza, il risparmio stimato per il 2011 per ASL Lecce, che per i soli servizi internalizzati ("ausiliario" e "pulizia spazi interni")

nell'esercizio appena concluso può ragionevolmente individuarsi in circa 160mila Euro, fa ragionevolmente ipotizzare, da un lato ulteriori risparmi via via che si procederà alla internalizzazione degli altri servizi già affidati a ditte esterne, e dall'altro conferma la corretta intuizione sottesa all'intero programma di "internalizzazione" perseguito da ASL Lecce per il tramite di "Sanitaservice".

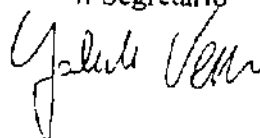
Proprio in ragione di quanto precede il socio unico, appositamente richiesto dal presidente della adunanza di esprimere il suo voto, dichiara di approvare senza riserve il bilancio di esercizio 2011 della società "Sanitaservice ASL LE s.r.l. - unipersonale", ringraziando la Società, i suoi dipendenti, i suoi collaboratori e il suo Amministratore Unico per la attività fin qui svolta, invitando tutti a continuare nel solco della virtuosa collaborazione già intrapresa.

Alle ore 12,40, null'altro essendovi da discutere e nessuno dei presenti avendo chiesto la parola, il presidente dichiara conclusa la assemblea, previa redazione del presente verbale.

Il Presidente



Il Segretario



**SANTASERVICE ASL LE SRL UNICO SOCIO****Bilancio al 31 dicembre 2011****Relazione dei revisori**

All'Assemblea dei Soci  
della Santaservice Asl Le srlu

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio della Santaservice Asl Le srlu al 31 dicembre 2011. La responsabilità della redazione del bilancio compete all' Amministratore unico della Santaservice Asl Le srlu. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuti principi di revisione contabile. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dall' Amministratore unico. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale. Lo stato patrimoniale e il conto economico presentano a fini comparativi i valori dell'esercizio precedente. Per il giudizio sul bilancio dell'esercizio precedente non si fa riferimento ad alcuna precedente relazione in quanto non esistente e non necessaria. La società, pur costituita a fine anno 2010, ha iniziato ad operare solo nel corso dell'esercizio in esame.
3. A nostro giudizio, il soprammenzionato bilancio nel suo complesso è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico della Santaservice Asl Le srlu per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2011, in conformità alle norme che disciplinano il bilancio d'esercizio.

Lecce, 17 maggio 2012

1 REVISORI

Dott. Roberto Capone

Dott. Carmine Summa

Dott. Paolo Quaranta

Dott. Carlo Frisullo

Dott. Gabriele Papa Pagliardini



Camera di Commercio  
Lecce

ALL. 3)



registroimprese  
www.registroimprese.it

N. PRA/16847/2012/CLEAUTO

LECCE, 21/05/2012

RICEVUTA DELL'AVVENUTA PRESENTAZIONE VIA TELEMATICA ALL'UFFICIO  
REGISTRO IMPRESE DI LECCE  
DEI SEGUENTI ATTI E DOMANDE:

RELATIVAMENTE ALL'IMPRESA:  
SANITASERVICE ASL LE S.R.L. - UNIPERSONALE

FORMA GIURIDICA: SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA CON UNICO SOCIO  
CODICE FISCALE E NUMERO DI ISCRIZIONE: 04305080758  
DEL REGISTRO IMPRESE DI LECCE

ISCRITTA NELLA SEZIONE ORDINARIA  
NUMERO REPERTORIO ECONOMICO AMMINISTRATIVO: 280792

ELENCO DEGLI ATTI PRESENTATI:

1) 712 BILANCIO ABBREVIATO D'ESERCIZIO

DT. ATTO: 31/12/2011

ELENCO DEI MODELLI PRESENTATI:

B DEPOSITO DI BILANCI D'ESERCIZIO ED ELENCO DEI SOCI

DATA DOMANDA: 21/05/2012 DATA PROTOCOLLO: 21/05/2012

ESATTI PER BOLLI	**65,00**	CASSA AUTOMATICA
ESATTI PER DIRITTI	**62,70**	CASSA AUTOMATICA
TOTALE	EURO **127,70**	

\*\*\* Pagamento effettuato in Euro \*\*\*

INDIRIZZO DI RIFERIMENTO: DE SANTIS-LUIGI-SISINNI.SALVATORE@TIN.IT-

FIRMA DELL'ADDETTO  
PROTOCOLLAZIONE AUTOMATICA

"LA PRESENTE RICEVUTA ATTESTA ESCLUSIVAMENTE L'AVVENUTA PRESENTAZIONE DELLA  
DOMANDA DI ISCRIZIONE O DEPOSITO E NON IMPLICA L'ACCERTAMENTO DELLA REGOLARITA'  
DELLA STESSA"

Data e ora di protocollo: 21/05/2012 12:22:48

Data e ora di stampa della presente ricevuta: 21/05/2012 16:23:03

Estremi di firma digitale

## **SANITASERVICE ASL LE S.R.L. - UNIPERSONALE**

Sede in Via Miglietta n.5 - 73100 - Lecce (LE)  
Codice Fiscale 04305080758 - Rea LE-280792  
P.I.: 04305080758

Capitale Sociale Euro 100000 i.v.  
Forma giuridica: SRL Unipersonale

•

### **Bilancio al 31/12/2011**

Gli importi presenti sono espressi in Euro



**Stato patrimoniale**

	2011-12-31	2010-12-31
<b>Attivo</b>		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-
Parte richiamata	-	-
Parte da richiamare	-	-
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	-	-
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
Valore lordo	3.036	2.000
Ammortamenti	607	-
Svalutazioni	-	-
Totale immobilizzazioni immateriali	2.429	2.000
II - Immobilizzazioni materiali		
Valore lordo	105.508	-
Ammortamenti	7.892	-
Svalutazioni	-	-
Totale immobilizzazioni materiali	97.616	-
III - Immobilizzazioni finanziarie		
2) crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti	-	-
Altre immobilizzazioni finanziarie	-	-
Totale immobilizzazioni finanziarie	-	-
Totale immobilizzazioni (B)	100.045	2.000
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
Totale rimanenze	10.766	-
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.537.726	308
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti	3.537.726	308
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
IV - Disponibilità liquide		
Totale disponibilità liquide	56.550	100.000
Totale attivo circolante (C)	3.605.042	100.308
D) Ratei e risconti		
Totale ratei e risconti (D)	-	-
Totale attivo	3.705.087	102.308
<b>Passivo</b>		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	100.000	100.000
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	-	-
III - Riserve di rivalutazione	-	-
IV - Riserva legale	-	-
V - Riserve statutarie	-	-
VI - Riserva per azioni proprie in portafoglio	-	-
VII - Altre riserve, distintamente indicate	-	-
Totale altre riserve	-	-
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-526	-
IX - Utile (perdita) dell'esercizio		
Utile (perdita) dell'esercizio	229	-526
Copertura parziale perdita d'esercizio	-	-
Utile (perdita) residua	229	-526
Totale patrimonio netto	99.703	99.474
B) Fondi per rischi e oneri		
Totale fondi per rischi ed oneri	-	-
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		
D) Debiti		

esigibili entro l'esercizio successivo	3.605.384	2.834
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti	3.605.384	2.834
E) Ratei e risconti		
Totale ratei e risconti		
Totale passivo	3.705.087	102.308

**Conti d'ordine**

	2011-12-31	2010-12-31
Rischi assunti dall'impresa		
Fideiussioni		
a imprese controllate	-	-
a imprese collegate	-	-
a imprese controllanti	-	-
a imprese controllate da controllanti	-	-
ad altre imprese	-	-
Totale fideiussioni	-	-
Avalli		
a imprese controllate	-	-
a imprese collegate	-	-
a imprese controllanti	-	-
a imprese controllate da controllanti	-	-
ad altre imprese	-	-
Totale avalli	-	-
Altre garanzie personali		
a imprese controllate	-	-
a imprese collegate	-	-
a imprese controllanti	-	-
a imprese controllate da controllanti	-	-
ad altre imprese	-	-
Totale altre garanzie personali	-	-
Garanzie reali		
a imprese controllate	-	-
a imprese collegate	-	-
a imprese controllanti	-	-
a imprese controllate da controllanti	-	-
ad altre imprese	-	-
Totale garanzie reali	-	-
Altri rischi		
crediti ceduti pro solvendo	-	-
altri	-	-
Totale altri rischi	-	-
Totale rischi assunti dall'impresa	-	-
Impegni assunti dall'impresa		
Totale impegni assunti dall'impresa	-	-
Beni di terzi presso l'impresa		
merci in conto lavorazione	-	-
beni presso l'impresa a titolo di deposito o comodato	-	-
beni presso l'impresa in pegno o cauzione	-	-
altro	-	-
Totale beni di terzi presso l'impresa	-	-
Altri conti d'ordine		
Totale altri conti d'ordine	-	-
Totale conti d'ordine	-	-

**Conto economico**

	2011-12-31	2010-12-31
<b>A) Valore della produzione:</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.488.606	-
2), 3) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti e dei lavori in corso su ordinazione	-	-
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-	-
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	-	-
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-
5) altri ricavi e proventi	-	-
contributi in conto esercizio	-	-
altri	5.692	-
Totale altri ricavi e proventi	5.692	-
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>8.494.297</b>	<b>-</b>
<b>B) Costi della produzione:</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	277.365	-
7) per servizi	165.617	-
8) per godimento di beni di terzi	-	-
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	5.660.538	-
b) oneri sociali	1.752.939	-
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	404.487	-
c) trattamento di fine rapporto	393.577	-
d) trattamento di quiescenza e simili	-	-
e) altri costi	10.910	-
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>7.817.964</b>	<b>-</b>
10) ammortamenti e svalutazioni:		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	8.499	-
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	607	-
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	7.892	-
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	-
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>8.499</b>	<b>-</b>
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-10.766	-
12) accantonamenti per rischi	-	-
13) altri accantonamenti	-	-
14) oneri diversi di gestione	8.286	526
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>8.266.965</b>	<b>526</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>227.332</b>	<b>-526</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari:</b>		
15) proventi da partecipazioni		
da imprese controllate	-	-
da imprese collegate	-	-
altri	-	-
<b>Totale proventi da partecipazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
16) altri proventi finanziari:		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
da imprese controllate	-	-
da imprese collegate	-	-
da imprese controllanti	-	-
altri	-	-
<b>Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
b), c) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni e da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non	-	-

costituiscono partecipazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non	-	-
costituiscono partecipazioni		
d) proventi diversi dai precedenti	-	-
da imprese controllate	-	-
da imprese collegate	-	-
da imprese controllanti	-	-
altri	610	-
Totale proventi diversi dai precedenti	610	-
Totale altri proventi finanziari	610	-
17) interessi e altri oneri finanziari	-	-
a imprese controllate	-	-
a imprese collegate	-	-
a imprese controllanti	-	-
altri	1.041	-
Totale interessi e altri oneri finanziari	1.041	-
17-bis) utili e perdite su cambi	-	-
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	-431	-
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:		
18) rivalutazioni:		
a) di partecipazioni	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono	-	-
partecipazioni	-	-
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono	-	-
partecipazioni	-	-
Totale rivalutazioni	-	-
19) svalutazioni:		
a) di partecipazioni	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono	-	-
partecipazioni	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono	-	-
partecipazioni	-	-
Totale svalutazioni	-	-
Totale delle rettifiche di valore di attività finanziarie (18 - 19)	-	-
E) Proventi e oneri straordinari:		
20) proventi		
plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al	-	-
n 5	-	-
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	-	-
altri	-	-
Totale proventi	-	-
21) oneri		
minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono	-	-
iscrivibili al n 14	-	-
imposte relative ad esercizi precedenti	-	-
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	-	-
altri	-	-
Totale oneri	-	-
Totale delle partite straordinarie (20 - 21)	-	-
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	226.901	-526
22) imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e		
anticipate		
imposte correnti	226.672	-
imposte differite	-	-
imposte anticipate	-	-
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale /	-	-
trasparenza fiscale	-	-
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti,	226.672	-
differite e anticipate		
23) Utile (perdita) dell'esercizio	229	-526

SANITASERVICE ASL LE SRL UNIPERSONALE			
Sede in: VIA MIGLIETTA 5 - 73100 - LECCE (LE)			
Codice fiscale:	04305080758	Partita IVA:	04305080758
Capitale sociale:	Euro 100.000,00	Capitale versato:	Euro 100.000,00
Registro Imprese di:	Lecco	N. iscrizione reg. imprese:	04305080758
N. iscrizione R.E.A.:	LE-280792		

## Nota integrativa al 31/12/2011

### CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2011

Il bilancio di esercizio è stato redatto in conformità al dettato degli articoli 2423 e seguenti del codice civile, integrati, laddove mancanti, dai corretti principi contabili emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, e ai sensi dell'art. 2435-bis, comma 1 del c.c. secondo il quale il bilancio è stato redatto in forma abbreviata poiché i limiti previsti dallo stesso articolo non risultano superati per due esercizi consecutivi.

E' costituito dallo stato patrimoniale (redatto in conformità allo schema previsto dagli artt.2424 e 2425 bis C.C.), dal conto economico (redatto in conformità allo schema di cui agli artt. 2425 e 2425 bis C.C.) e dalla presente nota integrativa.

Per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente all'esercizio precedente; non sono indicate le voci che non comportano alcun valore, a meno che esista una voce corrispondente nell'esercizio precedente.

La relazione sulla gestione è stata omessa in quanto, nella presente nota integrativa, ai sensi dell'art. 2435-bis, comma 7, del codice civile, si forniscono le informazioni richieste dai numeri 3 e 4 dell'art. 2428 del codice civile, ovvero:

- non si possiedono azioni proprie, né quote o azioni di società controllanti, neanche per interposta persona o società fiduciaria;
- non si sono né acquistate, né alienate azioni proprie, né azioni o quote di società controllanti anche per interposta persona o società fiduciaria.

Quello 2011 è il primo esercizio in cui la Società ha svolto la sua attività, con decorrenza dal mese di maggio, pur essendo stata costituita nell'anno 2010. La Società presta la sua attività per espressa previsione statutaria unicamente nei confronti dell'unico socio ASL LE, il quale per il tramite della Società ha avviata un processo di internalizzazione di una serie di servizi strumentali alla propria *mission*, in precedenza acquisti in *outsourcing*.

Le attività svolte nel corso del 2011 dalla Società hanno in particolare riguardato i soli servizi di pulizia c.d. *interna* e di ausiliario, essendo le altre attività e servizi previsti dall'oggetto sociale non ancora avviati in mancanza della internalizzazione del personale addetto.

Nei primi mesi del successivo esercizio 2012 la Società ha proceduto alla internalizzazione del personale addetto ai servizi informatici (in numero di 129 unità) e

di quello addetto alle pulizie delle c.d. *aree comuni* (in numero di 47 unità), la cui attività ha avuto inizio a partire dal 1° marzo 2012.

#### **CRITERI DI VALUTAZIONE DELLE VOCI DEL BILANCIO**

L'applicazione delle disposizioni dettate dagli artt.2423 bis e seguenti del C.C. non ha comportato alcuna incompatibilità con il criterio di rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società e del risultato economico dell'esercizio.

La valutazione delle voci di bilancio e' stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui agli artt.2423, comma 4 e 2423 bis del C.C.

Non e' stata effettuata alcuna rivalutazione dei cespiti iscritti in bilancio.

I criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio sono quelli dettati dall'art.2426 del C.C. e, ove la legge non ha disposto in modo specifico, sono stati integrati da quelli dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli esperti Contabili.

Qui di seguito si espongono i criteri di valutazione più significativi adottati.

#### **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Sono iscritte nell'attivo dello stato patrimoniale al costo storico di acquisto e sono rettificare dai corrispondenti fondi di ammortamento. Gli ammortamenti imputati al conto economico sono calcolati in modo sistematico e costante tenendo conto della vita utile economico - tecnica dei cespiti, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle aliquote previste dal D.M. 30.12.1988, ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione dei beni, in ragione del loro minore utilizzo.

#### **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Sono iscritte al costo, al netto delle quote di ammortamento, sono calcolate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione delle stesse.

#### **RIMANENZE**

La valutazione delle rimanenze finali di magazzino, costituite prevalentemente da materiale di consumo destinato alle attività di pulizie, è stata effettuata a costo specifico.

#### **CREDITI**

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. Non si è proceduto ad alcuna svalutazione né alla costituzione di alcun fondo per rischi su crediti, in quanto l'attività svolta dalla società è resa unicamente nei confronti del socio unico ASL LE, il quale ha onorato con regolarità i pagamenti dovuti per tutti i servizi goduti.

#### **DEBITI**

Sono rilevati al valore nominale.

#### **DISPONIBILITA' LIQUIDE**

Sono iscritte al valore nominale.

## TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Rappresenta il debito maturato nei confronti del personale dipendente in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

## IMPOSTE SUL REDDITO

Le imposte sono state determinate in applicazione della vigente normativa fiscale e sono esposte nella voce "debiti tributari".

## COSTI E RICAVI

I costi sono stati imputati al conto economico secondo il criterio della competenza economica e nel rispetto del principio della prudenza.

I ricavi sono riconosciuti in base alla competenza economica.

## DATI SULL'OCCUPAZIONE

Alla data del 01/01/2011, la società non aveva alle proprie dipendenze alcun dipendente.

I dipendenti in forza al 31 dicembre 2011 sono 678, di cui 81 con contratto di lavoro a tempo pieno e 597 con contratto di lavoro part - time. Tutti i dipendenti sono inquadrati al livello A del CCNL applicato con la qualifica di Operaio. Il CCNL di riferimento è quello delle case di cura personale non medico AIOP.

	Tempo pieno	Part-time	Totale
Operai	81	597	678
Totale	81	597	678

## Movimenti delle Immobilizzazioni

### Immobilizzazioni Immateriali - Movimenti

	Saldo al 31/12/2010	Variazioni	Ammortamenti del periodo	Saldo al 31/12/2011
Impianto e ampliamento	2.000	1.036	607	2.429
Ricerca, sviluppo e pubbl.	0	0	0	0
Diritti di brevetto ind. e op.	0	0	0	0
Concessioni, licenze, marchi	0	0	0	0
Avviamento	0	0	0	0
Immobilizz. in corso e acc.	0	0	0	0
Altre	0	0	0	0
Totale	2.000	1.036	607	2.429

### Immobilizzazioni Immateriali - Composizione

	Costo storico	Rivalutazioni	Fondo ammortamento	Svalutazioni	Saldo al 31/12/2011
Impianto e ampliament.	3.036	0	607	0	2.429
Ricerca, sviluppo e pubbl.	0	0	0	0	0
Diritti di brevetto ind. e ut.	0	0	0	0	0
Concessioni, licenze, marchi	0	0	0	0	0
Avviamento	0	0	0	0	0
Immobilizz. in corso e acconti	0	0	0	0	0
Altre	0	0	0	0	0
Totale	3.036	0	607	0	2.429



**Immobilizzazioni Materiali - Movimenti**

	Saldo al 31/12/2010	Variazioni	Ammortamenti dell'esercizio	Saldo al 31/12/2011
Terreni e fabbricati	0	0	0	0
Impianti e macchinari	0	0	0	0
Attrezzature ind. e commerc.	0	105.508	7.892	97.616
Altri beni	0	0	0	0
Imm. mat. in corso e acconti	0	0	0	0
Totale	0	105.508	7.892	97.616

**Immobilizzazioni Materiali - Composizione**

	Costo Storico	Rivalutazioni	Fondo ammortamento	Svalutazioni	Saldo al 31/12/2011
Terreni e Fabbricati	0	0	0	0	0
Impianti e macchinari	0	0	0	0	0
Attrezzature ind. e Commerc.	105.508	0	7.892	0	97.616
Altri beni	0	0	0	0	0
Imm. in corso e acconti	0	0	0	0	0
Totale	105.508	0	7.892	0	97.616

La variazione nella consistenza delle immobilizzazioni materiali, pari ad Euro 97.616, è imputabile all'acquisizione in corso d'anno di beni strumentali all'espletamento dei servizi erogati.

**Altre voci dell'Attivo**

**Attivo circolante - Rimanenze - Variazioni**

	Saldo al 31/12/2010	Variazioni	Saldo al 31/12/2011
Mat. prime, suss. e di consumo	0	0	0
Prod. lav. e semilavorati	0	0	0
Lavori in corso su ordinazione	0	0	0
Prodotti finiti e merci	0	10.766	10.766
Acconti	0	0	0
Totale	0	10.766	10.766

**Attivo circolante - Crediti - Variazioni**

	Saldo al 31/12/2010	Variazioni	Saldo al 31/12/2011
Clienti	0	3.487.000	3.487.000
Imprese controllate	0	0	0
Imprese collegate	0	0	0
Imprese controllanti	0	0	0
Imposte anticipate (ter)	0	0	0
Altri crediti	308	50.418	50.726
Totale	308	3.537.418	3.537.726

**Attivo circolante - Crediti - Composizione temporale**

	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Clienti	3.487.000	0	0	3.487.000
Imprese controllate	0	0	0	0
Imprese collegate	0	0	0	0
Imprese controllanti	0	0	0	0
Imposte anticipate (ter)	0	0	0	0
Crediti verso altri	50.726	0	0	50.726
Totale	3.537.726	0	0	3.537.726

I crediti v/clienti, complessivamente pari ad Euro 3.487.000, sono riferiti esclusivamente al socio unico ASL LE, unico committente della Società e comprendono "crediti per

fatture da emettere" per € 1.214.500 relativi a servizi ultimati nel corso del 2011 e non ancora fatturati al 31 dicembre 2011.

**Attivo circolante - Crediti - Altri crediti**

	Importo
Inail c/ competenze	49.894
Rimborsi da 730	524
Erario c/ IVA	308
Totale	50.726

La voce Crediti v/altri pari ad Euro 50.726, è costituito prevalentemente dai Crediti v/inail per Euro 49.894 riferito al personale in forza nella Società.

**Attivo circolante - Disponibilità liquide - Variazioni**

	Saldo al 31/12/2010	Variazioni	Saldo al 31/12/2011
Depositi bancari	100.000	-43.922	56.078
Assegni	0	0	0
Denaro e valori in cassa	0	472	472
Totale	100.000	-43.450	56.550

Il conto "depositi bancari" è movimentato dal conto corrente bancario acceso presso la Banca Monte dei Paschi di Siena, filiale di Lecce.

Il saldo del conto "cassa" rappresenta la disponibilità effettiva alla data di chiusura dell'esercizio.

**Voci del Patrimonio Netto**

**Patrimonio netto - Variazioni**

	Saldo al 31/12/2010	Variazioni	Saldo al 31/12/2011
I Capitale	100.000	0	100.000
II Riserva da sovrapp. azione	0	0	0
III Riserve di rivalutazione	0	0	0
IV Riserva legale	0	0	0
V Riserva statutaria	0	0	0
VI Riserve per azioni proprie	0	0	0
VII Altre riserve	0	0	0
VIII Utili (perdita) a nuovo	0	-526	-526
IX Utile dell'esercizio	-526	755	229
IX Perdita dell'esercizio	0	0	0
Totale	99.474	229	99.703

L'incremento del Patrimonio Netto al 31 dicembre 2011 rispetto all'esercizio precedente è imputabile esclusivamente al risultato economico conseguito nell'anno, pari ad Euro 229,00.

INFORMATIVA AI SENSI DELL'ART. 2427, punto 7 bis C.C.

Natura / Descrizione	Capitale	Reserve di capitale	Reserve di utile	Quota non distribuita	Residua quota distribuita
Capitale	100.000				
<b>RESERVE DI CAPITALE</b>					
Reserva per azioni proprie					
Reserva per azioni o quota di società controllante					
Reserva da soprapprezzo azioni					
Reserva da conversione obbligazioni					
<b>RESERVE DI UTOILE</b>					
Reserva legale		B			
Reserva per azioni proprie					
Reserva statutaria		B			
Reserva da valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto					
Reserva straordinaria					
Utile portato a nuovo					
<b>TOTALE</b>				0	0
Quota non distribuita				0	0
Residua quota distribuita					0

Legenda: "A" per aumento di capitale; "B" per copertura perdite; "C" per distribuzione soci

**Altre voci del passivo**

**Passività - Trattamento di fine rapporto - Variazioni**

	Saldo al 31/12/2010	Variazioni	Saldo al 31/12/2011
T.F.R.	0	(393.577)	393.577
Totale	0	(393.577)	393.577

Il Trattamento di Fine Rapporto relativo al personale impiegato nella Società ricomprende il solo accantonamento operato per l'anno 2011, di Euro 393.577. Il TFR non è trattenuto nella Società, ma versato per intero al Fondo tesoreria INPS ovvero ad altri Fondi di previdenza complementari.

**Passività - Debiti - Variazioni**

	Saldo al 31/12/2010	Variazioni	Saldo al 31/12/2011
Obbligazioni	0	0	0
Obbligazioni convertibili	0	0	0
Debiti v/soci per finanziamenti	0	0	0
Debiti v/banche	0	43	43
Debiti v/altri finanziatori	0	0	0
Acconti da clienti	0	0	0
Debiti v/fornitori	0	191.508	191.508
Debiti da titoli di credito	0	0	0
Debiti v/controlate	0	0	0
Debiti v/collegate	0	0	0
Debiti v/controlanti	0	0	0
Debiti tributari	0	1.708.288	1.708.288
Debiti v/ist. previdenziali	0	515.321	515.321
Altri debiti	2.834	1.187.390	1.190.224
Totale	2.834	3.602.550	3.605.384

I debiti tributari, ad eccezione dei debiti per imposte correnti IRES ed IRAP e quello verso istituti di previdenza sociale, risultano integralmente versati in data 16 gennaio 2012.

**Passività - Debiti - Composizione temporale**

	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2008
Obbligazioni	0	0	0	0
Obbligazioni convertibili	0	0	0	0
Debiti v/soci per finanziamenti	0	0	0	0
Debiti v/banche	43	0	0	43
Debiti v/altri finanziatori	0	0	0	0
Acconti da clienti	0	0	0	0
Debiti v/fornitori	191.508	0	0	191.508
Debiti da titoli di credito	0	0	0	0
Debiti v/controlgate	0	0	0	0
Debiti v/collegate	0	0	0	0
Debiti v/controlanti	0	0	0	0
Debiti tributari	1.708.288	0	0	1.708.288
Debiti v/istituti prev.	515.321	0	0	515.321
Altri debiti	1.190.224	0	0	1.190.224
Totale	3.605.384	0	0	3.605.384

**Passività - Debiti - Debiti tributari**

Rit. fisc. su redditi di lav. dip.	72.579
Ritenute fiscali su TFR	112
Addizionale regionale	73
Debiti per IRES	62.235
Debiti per IRAP	164.274
Erario c/ IVA	1.409.015
Totale	1.708.288

**Passività - Debiti - Debiti v/istituti previdenziali**

Debiti v/Inps	442.947
Debiti v/Inail	70.704
Rit. Prev. art.2 L.335/95	1.670
Totale	515.321

**Passività - Debiti - Altri Debiti**

Personale c/ retribuzioni	656.614
Amministratori c/ competenze	3.530
Debiti v/ ASL	2.000
Fatture da ricevere	112.816
Debiti da liquidare	16
Debiti per ferie e permessi	389.666
Fondo complementare TFR	6.469
Trattenute sindacali	9.115
Cessione 1/5 stipendio	9.998
Totale	1.190.224

La voce "Altri debiti" comprende debiti verso il personale dipendente pari ad Euro 656.614. La somma è stata integralmente versata in data 9 gennaio e 28 febbraio 2012. In aggiunta, tale voce comprende Debiti per ferie e permessi maturati per Euro 389.666. Si rileva che il numero di ore di ferie e permessi residui al 31.12.2011 ammonta a 35.670,72 ore, mentre le correlate retribuzioni e contributi ammontano rispettivamente ad Euro 296.339,71 e a Euro 93.326,33.

I debiti verso fondi di previdenza complementare risultano interamente estinti entro il 6 febbraio 2012.

I debiti per trattenute sindacali e per cessioni 1/5 dello stipendio risultano interamente estinti nel mese di gennaio 2012.

I debiti per fatture da ricevere si riferiscono a servizi e beni acquisiti nel corso del 2011, per i quali al 31 dicembre 2011 non è pervenuta la relativa fattura.

## Valore della produzione

### Conto Economico - Valore della produzione - Variazioni

	Saldo 2011	Variazioni	Saldo 2012
Ricavi, vendite e prestazioni	0	8.488.605	8.488.605
Variazioni rimanenze prod.	0	0	0
Variaz. lav. in cors. su ord.	0	0	0
Increment. immobil. lav. int.	0	0	0
Altri ricavi e proventi	0	5.692	5.692
Totale	0	8.494.297	8.494.297

I ricavi afferiscono esclusivamente ai corrispettivi dei servizi di pulizia c.d. *interna e ausiliario* espletati in favore del socio unico ASL LE.

### Conto Economico - Valore della produzione - Altri ricavi e proventi

Arrotondamenti attivi	5.692
Totale	5.692

## Costi della produzione

### Conto Economico - Costi della produzione - Variazioni

	Saldo 2011	Variazioni	Saldo 2012
Mat. prime, suss. e merci	0	277.365	277.365
Servizi	0	165.617	165.617
Godimento beni di terzi	0	0	0
Ammortam. e svalutazione	0	7.892	7.892
Variazioni rimanenze mat. prime, suss. etc	0	-10.766	-10.766
Accant. per rischi	0	0	0
Altri accantonamenti	0	0	0
Oneri diversi di gestione	526	7.760	8.286
Totale	526	447.868	448.394

### Conto Economico - Costi per mat. prime, suss., di cons. e di merci

Acquisti prodotti per pulizie	277.365
Materie prime	0
Semilavorati	0
Prodotti finiti	0
Materiali di consumo	0
Imballi	0
Altri acquisti	0
Resi, sconti, abbuoni e rett.	0
Totale	277.365

**Conto Economico - Costi per servizi**

	Importo
Spese postali	756
Rimborso spese a professionisti	308
Visite mediche al personale	74.938
Spese bancarie	487
Consulenza del lavoro	48.365
Consulenza contabile e fiscale	286
Dotazione del personale	32.978
Cassa Prev. Dottori Commercialisti	11
Compensi amministratori	6.250
Oneri INPS amministratori	1.114
Spese varie	74
Manutenzione e riparazione imp. e macchine	50
<b>Totale</b>	<b>165.617</b>

Si segnala che la Società ha corrisposto il compenso all'amministratore per un solo mese, in quanto insediatosi con decorrenza dal 1 dicembre 2011, e non ha sostenuto nell'esercizio 2011 costi per godimento di locali (uffici amministrativi e depositi presso i vari presidi), attrezzature informatiche, utenze varie (energia elettrica, telefonia fissa e mobile, ecc) e per l'utilizzo di automezzi. Per tali costi non risulta sottoscritto alcun contratto di fornitura, in quanto sono state utilizzate le strutture del socio unico ASL LE.

**Conto economico - Costi del personale**

	Importo
Salari e stipendi	5.660.536
Oneri sociali	1.752.939
Trattamento fine rapporto	393.677
Trattamento quiescenza e sim.	0
Altri costi	10.910
<b>Totale</b>	<b>7.817.964</b>

Il costo per personale dipendente è la voce di costo con maggiore incidenza sui ricavi. Ciò è dovuto alla primaria caratteristica strutturale della Società, ovvero quella di essere fortemente *labour intensive*. Tale voce tiene conto dei ratei di ferie maturate nell'anno 2011 e non ancora finanziariamente sostenuti dalla Società.

**Conto Economico - Ammortamento Immobilizzazioni Immateriali**

	Importo
Costi d'impianto e ampliamento	607
<b>Totale</b>	<b>607</b>

**Conto Economico - Ammortamento Immobilizzazioni materiali**

	Importo
Terreni e fabbricati	0
Impianti e macchinari	0
Attrezzature industriali e commerciali	7.892
Altri beni materiali	0
<b>Totale</b>	<b>7.892</b>

**Conto Economico - Oneri diversi di gestione**

	Importo
Bollo	116
Cancelleria e stampati	966
Tassa CCIAA	290
Arrotondamenti passivi	6.895
<b>Totale</b>	<b>8.287</b>

**Proventi e oneri finanziari**

**Conto Economico - Altri proventi finanziari**

	Importo
Interessi su c/c bancari	610
<b>Totale</b>	<b>610</b>

**Conto Economico - Interessi e altri oneri finanziari**

	Importo
Commissioni bancarie	1.041
<b>Totale</b>	<b>1.041</b>

**Imposte sul reddito dell'esercizio**

**Conto Economico - Imposte sul reddito**

	Importo
Imposte correnti	226.672
Imposte differite	0
Imposte anticipate	0
<b>Totale</b>	<b>226.672</b>

**Determinazione dell'imponibile IRAP:**

Differenza tra valore e costi della produzione (escluso il costo del personale)	€	8.045.296
Costi non rilevanti ai fini IRAP	€	7.364
Cuneo fiscale	€	4.574.189
Deduzione INAIL	€	70.304
Imponibile IRAP	€	3.408.167
<b>IRAP</b>	€	<b>164.274</b>

**Determinazione dell'imponibile IRES:**

Risultato prima delle imposte	€	226.901
Variazioni in diminuzione	€	—
Variazione in aumento	€	—
Imponibile	€	226.901
<b>IRES</b>	€	<b>62.398</b>

\* \* \* \* \*

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Lecce, 30 marzo 2012

L'amministratore Unico

De Santis Luigi

Il documento informatico in formato XBRL contenente lo stato patrimoniale e il conto economico è conforme ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società.

Bollo assolto in modo virtuale tramite C.C.I.A.A. di Lecce aut. N.5384 del 21/04/1978 estesa con n. 5901 del 19/05/2001.

Ai sensi e per gli effetti dell'art.47 del DPR 445/2000, si dichiara la corrispondenza del presente documento a quello conservato agli atti della società.



Studio Professionisti Associati  
tributario e Societario

ALL L1  
Via Leonardo Prato, 32/A  
73100 Lecce

Tel. 0832 332371  
Fax 0832 243684

Lecce, 10 Luglio 2012

Egr. Sig.  
Dott. Luigi De Santis  
Amministratore Unico  
Sanitaservice ASL LE s.r.l.

SPM

Oggetto: *Analisi interpretativa di parere tecnico-valutativo relativo alla previsione di costi 2011 correlata al processo di internalizzazione promosso da ASL LE*

1. PREMESSA

In adempimento della espressa richiesta formulataci per le vie brevi dall'Amministratore Unico di "Sanitaservice ASL LE s.r.l. – unipersonale" (di seguito, Sanitaservice) con contestuale invio della correlata richiesta rivolta allo stesso dal Direttore Generale di ASL LE con nota del 18 Aprile u.s. (prot. 2012/0059751), abbiamo provveduto ad operare la *"analisi interpretativa del parere tecnico-valutativo a suo tempo depositato dal prof. Stefano Adamo, nell'interesse ed a sostegno dell'esposto in Corte dei Conti"*, prendendo a base delle nostre valutazioni i dati consuntivi 2011 relativi al costo di taluni servizi, comunicatici dagli uffici amministrativi di ASL LE appositamente contattati.

Il parere tecnico-valutativo del prof. Stefano Adamo oggetto di "analisi interpretativa" (di seguito, il Parere), messo in copia a nostra disposizione, è quello redatto dall'indicato professionista in data 13 ottobre 2011 su incarico della società "Bio-Logica s.r.l.", avente ad oggetto la "comparazione tra il *costo sostenuto* dalla Azienda Sanitaria Locale Lecce (di

seguito A.S.L. Lecce) nel corso del 2010 per la fornitura dei servizi di ausiliario, supporto logistico, pulizia ordinaria e straordinaria, facchinaggio e movimentazione interna e il *costo che la stessa dovrà sostenere* all'esito dell'internalizzazione dei servizi sopra elencati mediante ricorso all'istituto dell'*in house providing*".

A tale ultimo riguardo, per opportuna memoria, rileviamo che la scelta di ASL LE di internalizzare i suddetti servizi accessori alla propria attività istituzionale traeva spunto dall'esigenza di esercitare uno stringente controllo diretto sulle attività, sugli approvvigionamenti e sulla qualità del servizio, esercitato anche attraverso il c.d. "controllo analogo", intendendo in tal modo alimentare anche un processo dinamico di creazione di "valore" aziendale.

## 2. OGGETTO DELL'INCARICO

Il nostro incarico ha avuto ad oggetto la valutazione dei dati 2011 stimati dal redattore del Parere quali (maggiori) costi per ASL LE connessi alla scelta di internalizzazione (c.d. opzione MAKE, operata per il tramite di Sanitaservice, società appositamente costituita e integralmente posseduta dall'Ente) di taluni servizi in precedenza acquisiti dal medesimo committente mediante acquisto (c.d. opzione BUY) presso imprese terze.

Ed infatti, prima dell'avvio del processo di internalizzazione, tutti i servizi di pulizia, sanificazione e disinfestazione, manutenzione delle aree verdi e incolte, pulizia aree esterne, vigilanza, portierato e ausiliario risultavano affidati, mediante procedure di gara, ad un raggruppamento temporaneo di imprese costituito da "Bio-Logica srl" (già Meridionale Disinfestazioni srl) e dal "Consorzio Nazionale Servizi Soc. Coop. a r.l." (di seguito, CNS); tali società rendevano i servizi ad ASL LE sia direttamente che per il tramite di società *sub-affidatarie*, nello specifico "La Pulisan srl", "Supernova srl" (ora S.F.L. - Services Facility Logistics Soc. Coop.), "Ariete Soc. Coop." e "G.S.I."

Tenuto tuttavia conto del fatto che Sanitaservice ha iniziato la propria attività solo a partire dall'1.05.2011, e che per tutto l'anno 2011 ha prestato ad ASL LE solo servizi di ausiliario e "pulizie interne", si è ritenuto di procedere, nella effettuazione dell'incarico conferitoci, ad operare una triplice analisi, e cioè:

- Si è in primo luogo proceduto a verificare che i dati consuntivi 2010 (costituenti oggetto di comparazione con quelli 2011) quali contenuti nel Parere fossero quelli effettivamente sostenuti da ASL LE e come tali risultanti dalla contabilità della stessa:

- Successivamente, pur tenuto conto che Sanitaservice ha, come detto, svolto solo per parte del 2011 solo alcune tipologie dei servizi in precedenza acquisiti da ASL LE presso imprese terze, si è proceduto a comparare i costi 2011 effettivamente sostenuti da ASL LE con quelli effettivamente sostenuti per il precedente anno 2010 dal medesimo committente, tenendo conto di tutti i servizi goduti da ASL LE (cioè senza limitare la analisi e la comparazione ai soli costi di ausiliario e pulizie interne);
- Si è quindi proceduto ad una comparazione tra i costi effettivi per i soli servizi di ausiliario e pulizie 2011 (comprensivi di quelli addebitati da Sanitaservice) rispetto alla analisi prospettica degli stessi costi contenuta nel Parere.

### 3. DOCUMENTAZIONE ESAMINATA

Pur non disponendo di tutta la documentazione a suo tempo utilizzata dal redattore del Parere, dallo stesso puntualmente indicata alle pagg. da 2 a 5 del documento oggetto di analisi, abbiamo potuto ugualmente effettuare la analisi interpretativa giacchè la stessa riguarda dati consuntivi già contabilizzati, tanto per il 2010 quanto per il 2011, di cui abbiamo avuto contezza sia accedendo direttamente ad informazioni disponibili dalla contabilità di ASL LE, dalla stessa forniteci secondo le nostre richieste, sia attingendo ai dati contabili di Sanitaservice già in nostro possesso.

Mentre per la individuazione dei costi addebitati ad ASL LE nel 2011 (dall'1.05 al 31.12.2011) da Sanitaservice abbiamo potuto avere facile accesso alla documentazione contabile-fiscale emessa dalla stessa nei confronti di ASL LE, per la individuazione dei costi 2010 e 2011 sostenuti da ASL LE con ditte esterne abbiamo ritenuto opportuno procedere ad un controllo attingendo direttamente dalla contabilità dell'Ente; ed infatti, previamente autorizzati, abbiamo in più occasioni contattato l'ufficio "contabilità e bilancio" di ASL LE, e poi direttamente incontrato, presso gli uffici ASL di Maglie, le dipendenti sigg.re Pacella e Biasco, con le quali abbiamo proceduto ad esaminare la documentazione disponibile presso gli archivi dell'Ente e ad estrarre dal sistema informatico taluni mastri di contabilità.

Riteniamo opportuno evidenziare che l'esigenza di un controllo sui consuntivi di spesa 2010 sostenuti da ASL LE con le imprese terze indicate a pag. 8 del Parere è sorta a causa di alcune incongruenze rilevate in tale ultimo documento, che non sembrava coincidere, quanto ad anagrafiche delle ditte prestatrici dei servizi di "pulizia, sanificazione e

disinfezione, manutenzione delle aree verdi e incolte, pulizia aree esterne, vigilanza (non armata), facchinaggio e ausiliario", con quelle risultanti dai mastri contabili dei fornitori rilevabili dalla contabilità di ASL LE.

E così, quella che sulle prime sembrava una assai consistente incongruenza non compariva tra i fornitori indicati nel "prospetto di sintesi" di pag. 9 del Parere il "Consorzio Nazionale Servizi Soc. Coop. a r.l." invece risultante dalla contabilità di ASL LE quale primario fornitore dei servizi in discorso – si è rivelata comunque, pur se per importo inferiore, una non corretta determinazione del costo 2010 sostenuto da ASL LE per l'acquisto, presso ditte esterne, dei vari servizi (di pulizia, ausiliario, sanificazione ecc.), per come di seguito indicato.

#### 4. RIDETERMINAZIONE DEI COSTI 2010 DI ASL LE PER L'ACQUISTO PRESSO DITTE ESTERNE DEI SERVIZI DI PULIZIA, AUSILIARIO, MANUTENZIONE, SANIFICAZIONE ecc.

Come sopra accennato, dall'esame del documento oggetto della nostra analisi è emersa una non coincidenza tra i fornitori affidatari dei servizi in esame risultanti dalla contabilità di ASL LE e quelli indicati nel suindicato prospetto di pag. 9 del Parere; tale circostanza ha reso necessaria una previa verifica del costo effettivo sostenuto nel 2010 da ASL LE per la acquisizione dei servizi di pulizia, ausiliario, sanificazione, manutenzione ecc., in relazione a ciascun fornitore di servizi.

Ed infatti, poiché si evince che il redattore del Parere ha operato la propria analisi non accedendo alla contabilità di ASL LE ma a quella delle varie ditte che operavano quali fornitrici/sub-fornitrici della stessa (si veda, al riguardo, quanto indicato in fine di pag. 6 e inizio di pag. 7 del Parere), nella determinazione del costo 2010 di ASL LE lo stesso non sembra aver considerato l'effetto, di entità non trascurabile, determinato dall'esistenza di taluni subappaltatori il cui volume di fatturato non ha coinciso con il costo finale sostenuto da ASL LE.

Più precisamente, nella determinazione del costo 2010 per ASL LE il Parere risulta aver considerato:

- i valori addebitati in fattura da Bio-Logica srl ad ASL LE per tutte le attività svolte nel 2010;
- i valori addebitati in fattura da La Pulisan srl ad ASL LE per prestazioni di pulizia effettuate nell'anno 2010.

- gli importi fatturati dalle società sub-affidatarie S.F.L. – Services Facility Logistics Soc. Coop., “Ariete Soc. Coop.” e “G.S.I.” alla società aggiudicatrice della gara, Consorzio Nazionale Servizi Soc. Coop. a r.l., a fronte delle prestazioni eseguite per conto di questa presso le strutture della ASL LE.

Proprio a tale ultima circostanza sembra doversi attribuire la “incongruenza” cui si faceva prima cenno, giacchè è accaduto che le società sub-affidatarie abbiano fatturato al proprio committente/subappaltante “CNS” il quale poi, in qualità di appaltatore di ASL LE, ha provveduto ad emettere diretta fattura alla stazione appaltante (per l'appunto, ASL LE), evidentemente rideterminando l'importo da addebitare all'Ente committente per ricomprenservi il proprio “margine di impresa”, ciò che però ha determinato un costo per ASL LE diverso e superiore rispetto a quello rappresentato dalle fatture emesse dai subappaltatori non nei confronti dell'Ente stesso ma della stazione subappaltante “CNS”. All'esito di tale più corretta determinazione dei costi sostenuti da ASL LE nel 2010, è emerso che l'acquisto (c.d. opzione BUY) presso ditte esterne di tutti i servizi indicati a pag. 2 del Parere ha determinato per ASL LE un costo complessivo rispetto a quello risultante dal “Prospetto di sintesi per la determinazione del costo complessivo sostenuto dall'ASL di Lecce nel corso del 2010 in relazione ai servizi appaltati alle imprese esterne - Costo complessivo OPZIONE BUY (OUTSOURCING)” riportato a pag. 9 del Parere, **superiore per Euro 869.001,68**, il tutto meglio rappresentato nel prospetto (Tab. 1) che segue.

**Costo complessivo sostenuto nel 2010 da ASL Lecce  
per servizi appaltati a imprese esterne**

Fornitore	Servizio	Imponibile	IVA	Totale
Consorzio Nazionale Servizi Scarl	Trasporti Assistiti e Disabili	574,36	114,87	589,23
	Disinfestazione e Derattizzazione	317.396,88	63.479,38	380.876,26
	Manutenzione del verde	629.273,13	125.854,63	755.127,76
	Raccolta e Smaltimento rifiuti tossici e nocivi	6.155,71	1.231,94	7.387,65
	Vigilanza	97.417,28	19.483,46	116.900,74
	Pulizia	8.775.403,11	1.755.080,62	10.530.483,73
	Servizio di Portierato e Ausiliario	576.938,59	115.387,72	692.326,31
	Servizi trasporti (non sanitari)	8.828,19	1.765,54	10.593,83
	Altri servizi	47.695,92	9.539,18	57.235,10
		10.459.687,16	2.091.937,43	12.551.624,59
Bio Logica srl	Disinfestazione e Derattizzazione	880,00	176,00	1.056,00
	Manutenzione del verde	2.600,00	520,00	3.120,00
	Raccolta e Smaltimento rifiuti tossici e nocivi	1.428,00	285,60	1.713,60
	Pulizia	3.677.617,55	735.523,51	4.413.141,06
	Servizio di Portierato e Ausiliario	17.896,99	3.579,40	21.476,39
	Servizi trasporti (non sanitari)	8.828,19	1.765,54	10.593,83
		3.709.250,73	741.850,15	4.451.100,88
La Pulisan srl	Pulizia	547.117,20	109.423,44	656.540,64
		547.117,20	109.423,44	656.540,64
<b>Costo complessivo sostenuto nel 2010 risultante da contabilità ASL LE</b>		<b>14.716.055,09</b>	<b>2.943.211,02</b>	<b>17.659.266,11</b>
<b>Costo complessivo 2010 indicato nel Parere</b>		<b>13.991.887,02</b>	<b>2.798.377,40</b>	<b>16.790.264,43</b>

**Tabella 1**

Al riguardo si precisa che, al fine di trovare documentale conferma di quanto riscontrato, si è provveduto ad acquisire presso gli uffici amministrativi di ASL LE, con riferimento all'esercizio 2010, i mastri contabili dei conti di contabilità generale accesi alle voci di costo relative ai servizi commissionati alle ditte esterne: per ogni servizio sono state estrapolate le sole movimentazioni riferite ai valori addebitati ad ASL LE dalle summenzionate ditte in relazione alle attività svolte nell'anno. In una fase successiva è stato considerato cumulativamente il valore delle prestazioni rese da ciascuna ditta per il periodo di riferimento.

Il risultato è consistito nella quantificazione dei valori fatturati da ciascuna società appaltatrice con riferimento alle varie e diversificate attività da queste effettuate in favore di ASL LE.

Come evidenziato nella tabella sottostante (Tab. 2), il costo totale 2010 che emerge dalla contabilità di ASL LE per tutte le attività oggetto di "esternalizzazione" ammonta ad Euro 17.659.266,11, superiore rispetto a quello indicato nel Parere, che evidenzia invece un importo di Euro 16.790.264,43. Il valore differenziale che descrive maggiori oneri sostenuti nel 2010 per servizi acquisiti all'esterno ammonta pertanto ad Euro 869.001,68.

Si sottolinea che nella Tabella 2 sono stati messi a confronto i corrispettivi fatturati dalle Società fornitrici rilevati nei mastri contabili delle rispettive anagrafiche fornitori di ASL LE, con i valori desunti dal Parere che, come già evidenziato, giunge a quantificare il costo complessivo per ASL LE sulla base dei valori addebitati dalle ditte sub-affidatarie dei servizi alle società appaltatrici, piuttosto che sugli importi da queste ultime rifatturati ad ASL LE.

**Costo complessivo sostenuto nel 2010 da ASL Lecce  
suddiviso per società affidatarie - differenze rispetto ai valori contenuti nel Parere**

	<b>Conti ASL-LE</b>	<b>Parere</b>	<b>Delta</b>
<b>Affidatarie</b>	<b>17.659.266,11</b>	<b>5.098.587,88</b>	<b>12.560.678,23</b>
Bio Logica srl	4.451.100,88	4.442.065,42	9.035,46
La Pulisan srl	656.540,64	656.522,46	18,18
Consorzio Nazionale Servizi	12.551.624,59	0	12.551.624,59
<b>Sub-affidatarie</b>	<b>0,00</b>	<b>11.691.676,55</b>	<b>-11.691.676,55</b>
S.F.L.	0,00	9.140.191,09	-9.140.191,09
G.S.I.	0,00	922.543,20	-922.543,20
ARIETE Società Cooperativa	0,00	1.628.942,26	-1.628.942,26
<b>Differenza complessiva</b>			<b>869.001,68</b>

Tabella 2

**5. COMPARAZIONE TRA COSTI EFFETTIVI SOSTENUTI NEL 2011 DA ASL LE RISPETTO A QUELLI EFFETTIVI SOSTENUTI NEL 2010 PER TUTTI I SERVIZI**

Una adeguata valutazione a consuntivo del rispetto delle condizioni di effettiva economicità che avevano orientato ASL LE verso la scelta strategica di svolgere alcune

attività internamente, a pochi mesi dalla chiusura del primo esercizio (non completo, peraltro) di effettiva implementazione del programma tracciato, passa necessariamente per la ricognizione dei costi consuntivi sostenuti dalla stessa Azienda nel 2011, e da un loro confronto con i corrispondenti valori del 2010.

Al fine di operare un confronto omogeneo rispetto ai valori del 2010, si è proceduto ad acquisire presso gli uffici amministrativi di ASL LE i conti dei costi riferiti ai servizi la cui esecuzione era affidata a ditte esterne e che a decorrere da maggio 2011 si è, come più volte ricordato, provveduto a internalizzare secondo un calendario predeterminato.

Infatti, il modello gestionale rappresentato dall'*in house providing* avviato a maggio 2011 con la internalizzazione dei servizi di pulizie interne e ausiliario è continuato nel 2012, giacchè a partire dal mese di Marzo del corrente anno Sanitaservice crolla alla sua controllante anche i servizi informatici e quelli relativi alla pulizia di aree comuni.

L'anno 2011, oggetto della analisi sottesa all'incarico conferitoci, è perciò idealmente ed operativamente suddiviso in due periodi distinti, ed infatti:

- nei primi quattro mesi dell'anno, da gennaio ad aprile, le attività di pulizia, sanificazione e disinfestazione, manutenzione delle aree verdi e incolte, pulizia aree esterne, vigilanza, portierato e ausiliario sono state tutte rese dall'associazione temporanea di imprese composta da "Bio-Logica srl" (già Meridionale Disinfestazioni srl) e da "Consorzio Nazionale Servizi Soc. Coop. a r.l.";
- a partire da maggio e sino a dicembre, invece, Sanitaservice si è integralmente sostituita alle precedenti nella fornitura ad ASL LE dei servizi di pulizia (ad eccezione della pulizia di aree esterne) e di portierato e ausiliario; tutti gli altri e diversi servizi hanno continuato ad essere resi da "Bio-Logica srl" (già Meridionale Disinfestazioni srl) e da "Consorzio Nazionale Servizi Soc. Coop. a r.l.".

La determinazione dei costi a consuntivo che tale nuova formula strategico-gestionale ha prodotto nel 2011 rispetto all'anno 2010, richiede tuttavia ulteriori considerazioni. La finalità dell'analisi commissionataci è infatti quella di confrontare i profili di economicità di due modelli diametralmente opposti:

- il primo, integralmente adottato fino a tutto il 2010, consisteva nell'affidamento in regime di esclusiva all'esterno dei servizi appena descritti. Il costo complessivo di tale soluzione è ben rappresentato dagli oneri sostenuti da ASL LE nel 2010, dalla stessa opportunamente rilevati nelle proprie scritture contabili;



- il secondo modello, di successiva adozione, ha portato alla realizzazione "diretta" - per il tramite di Sanitaservice - delle attività di pulizia e di ausiliariato (almeno per il 2011). Il costo complessivo riferito a tale seconda opzione, partendo dai dati contabili consuntivi del 2011, deve tuttavia essere opportunamente riparametrato in modo da stimare l'effettivo costo che ASL LE avrebbe sopportato nel 2011 se Sanitaservice avesse iniziato ad operare dal mese di gennaio dello stesso anno.

Ciò premesso, si chiarisce che:

- i costi riferiti ai servizi diversi da pulizia interna e da ausiliariato, acquisiti continuativamente nel corso di tutto l'anno 2011 dalle ditte CNS Scarl e Bio-Logica srl, sono stati considerati integralmente senza apportarvi alcuna rettifica, nella misura esplicitata dalle rilevazioni contabili di ASL LE e documentata dalle relative fatture di acquisto;
- con riguardo ai costi per pulizia interna e ausiliariato si è rideterminato l'onere che ASL LE avrebbe sostenuto nel caso in cui Sanitaservice avesse avviato la propria attività il primo gennaio 2011. A tal fine, si è ritenuto che il valore delle attività riferite ai primi quattro mesi del 2011 potesse essere determinato con buona approssimazione partendo dai corrispettivi fatturati dalla Società per le medesime attività nei primi quattro mesi del 2012. Si chiarisce che i corrispettivi riferiti ai servizi espletati nei mesi di marzo e aprile 2012 sono stati decurtati della parte di essi riferita alle attività di pulizia delle aree comuni e ai servizi informatici, che Sanitaservice ha iniziato a rendere ad ASL LE (in sostituzione dei medesimi servizi prima resi da ditte esterne) a partire da marzo 2012. Si chiarisce ulteriormente che Sanitaservice non ha proceduto ad addebitare separatamente nelle proprie fatture relative al 2011 la parte di corrispettivo riguardante le attività di ausiliariato rispetto a quello relativo ai servizi di pulizia interna. Tuttavia la Società aveva suggerito quale criterio univoco per la ripartizione dei costi, quello del costo del personale e dell'incidenza delle ore contrattuali impiegate nelle diverse attività. Allo stesso modo, per scomputare dalle fatture del primo quadrimestre 2012 la quota di fatturato riferita ai soli servizi di ausiliariato e pulizia interna, si è impiegato il medesimo rapporto e provvedute a distribuire il fatturato in applicazione a tale criterio.
- i costi per pulizia delle aree comuni, riferiti a prestazioni rese ad ASL LE da CNS Scarl e Bio-Logica srl unitamente ad altre non ancora trasferite a Sanitaservice e senza apposita indicazione della quota di costo relativa alla sola pulizia delle aree comuni, sono

stati rideterminati per giungere ad una quantificazione estimativa dell'onere riferito all'intero esercizio 2011. Partendo da un dato certo, rappresentato dai corrispettivi maturati dalle suindicate ditte esterne nei mesi da maggio a dicembre 2011, si è giunti a determinare la quota parte di compensi fatturati nei primi quattro mesi, riferiti alla sola attività di pulizia delle aree comuni. Tale valore è stato ottenuto ragguagliando a quattro mesi i valori relativi al periodo da maggio a dicembre. Il criterio appena descritto si è dimostrato affidabile e utile ad ottenere una stima ragionevole dei compensi corrisposti per tali attività del primo periodo dell'anno, schematicamente individuato nella Tabella (Tab. 3) che segue.

**Determinazione del costo 2011 per servizi di pulizia e ausiliariato**

<b>Pulizia</b>	<b>gen-apr</b>	<b>mag-dic</b>	<b>Totale</b>
Consorzio Nazionale Servizi Scarl	362.105,72	724.211,44	1.086.317,16
Bio Logica srl	261.147,00	522.294,00	783.441
Sanitaservice ASL LE unipersonale	3.988.109,64	9.691.614,89	13.679.724,53
	<b>4.611.362,36</b>	<b>10.938.120,33</b>	<b>15.549.482,69</b>
<b>Ausiliariato</b>			
Sanitaservice ASL LE unipersonale	226.502,56	550.430,11	776.932,67
	<b>226.502,56</b>	<b>550.430,11</b>	<b>776.932,67</b>
<b>Totale</b>	<b>4.837.864,93</b>	<b>11.488.550,44</b>	<b>16.326.415,37</b>

Tabella 3

Dal procedimento di valorizzazione delle prestazioni erogate ad ASL LE nel corso del 2011 dalle società esterne unitamente (a partire dal mese di maggio) a Sanitaservice, è emerso un costo complessivo sostenuto da ASL LE per tutti i servizi goduti pari ad Euro 17.394.690,34, diverso ed inferiore rispetto a quello stimato nel Parere.

La Tabella che segue (Tab. 4) evidenzia la scomposizione dell'importo sopra indicato con ripartizione tra i differenti fornitori e, per ciascuno di essi, individua il costo complessivo riferito a ciascuna attività da questi resa.

Il costo consuntivo rideterminato nei termini appena descritti relativamente al 2011, ammonta ad **Euro 17.330.674,94**. Tale valore, nella cui determinazione si è opportunamente tenuto conto dell'effetto incrementativo correlato all'aumento della

aliquota Iva pari ad 1 punto percentuale con decorrenza dal 17 settembre 2011, può essere assunto a riferimento per determinare l'onerosità complessiva dell'opzione MAKE.

**Costo complessivo sostenuto nel 2011 da ASL Lecce  
 Servizi appaltati a imprese esterne**

<b>Fornitore</b>	<b>Servizio</b>	<b>Totale</b>
<b>Consorzio Nazionale Servizi Scarl</b>	Disinfestazione e Derattizzazione	291.163,05
	Manutenzione del verde	540.431,17
	Vigilanza	124.703,48
	Pulizia	1.086.317,16
	Altri servizi	111.206,87
		<b>2.153.821,73</b>
<b>Bio Logica srl</b>	Disinfestazione e Derattizzazione	770,40
	Manutenzione del verde	0,00
	Raccolta e Smaltimento rifiuti tossici e nocivi	0,00
	Pulizia	783.441,00
	Servizio di Portierato e Ausiliario	0,00
	Servizi trasporti (non sanitari)	0,00
		<b>784.211,40</b>
<b>Sanitaservice ASL LE unipersonale</b>	Pulizia	13.679.724,53
	Servizio di Portierato e Ausiliario	776.932,67
		<b>14.456.657,21</b>
<b>Costo complessivo 2011</b>		<b>17.394.690,34</b>
<b>Effetto incremento IVA</b>		<b>64.015,40</b>

**Costo complessivo al netto dell'effetto incremento aliquota IVA** **17.330.674,94**

Tabella 4

Operando un raffronto tra quanto effettivamente sostenuto da ASL LE in relazione ai servizi suddetti, una volta entrato a regime (da maggio 2011) il procedimento di internalizzazione dei servizi di pulizia e ausiliario, e quanto dalla stessa corrisposto per le

medesime prestazioni nell'esercizio precedente, si rinviene un risparmio complessivo pari a **Euro 328.591,17**.

Quanto evidenziato vale a significare che l'opzione MAKE, per la parte realizzata nel corso dell'esercizio 2011, ha consentito ad ASL LE di ottimizzare l'impiego di risorse espletando in proprio attività prima gestite in ottica privatistica.

La Tabella che segue (Tab. 5) sintetizza i risultati dell'analisi condotta.

Rammentiamo che la comparazione effettuata tiene conto dei costi sostenuti da ASL LE nel 2010 e nel 2011 per tutti i servizi di pulizia, sanificazione e disinfestazione, manutenzione delle aree verdi e incolte, pulizia aree esterne, vigilanza, facchinaggio e ausiliario, eseguiti presso tutte le strutture ospedaliere, i distretti socio-sanitari e i dipartimenti della ASL di Lecce.

<b>A) Costo complessivo 2011 per ASL LE al netto dell'effetto incremento aliquota IVA</b>	<b>17.330.674,94</b>
---	----------------------

<b>B) Costo complessivo 2010 per ASL LE</b>	<b>17.659.266,11</b>
---	----------------------

<b>C)= A) - B) Minori costi sostenuti nel 2011</b>	<b>-328.591,17</b>
--	--------------------

Tabella 5

6. COMPARAZIONE TRA COSTI EFFETTIVI SOSTENUTI NEL 2011 DA ASL LE RISPETTO A QUELLI STIMATI NEL PARERE PER IL MEDESIMO ESERCIZIO, RIGUARDANTI I SOLI SERVIZI DI AUSILIARIATO E PULIZIE

Ultima delle analisi condotte è quella relativa al confronto tra i costi riferiti ad attività di pulizia e di ausiliariato determinati a consuntivo per l'intero esercizio 2011, e le proiezioni di costo contenute per lo stesso periodo nel Parere.

Si precisa preliminarmente che l'accertamento su base presuntiva dei costi che ASL LE avrebbe sostenuto nel 2011 nell'ipotesi in cui avesse essa stessa, mediante una struttura pubblicistica interamente controllata, provveduto all'erogazione dei servizi, è stato condotto dal redattore del Parere tracciando tre ipotesi distinte, tutte frutto di differenti procedimenti estimativi. In particolare, avvalendosi di tre criteri distinti, il redattore del Parere giunge alla determinazione di un *range* di valori all'interno del quale avrebbero dovuto presuntivamente muoversi i costi consuntivati da ASL LE nel 2011 per i soli servizi di pulizia interna e ausiliariato realizzati in proprio attraverso la controllata Sanitaservice. L'opzione MAKE riferita esclusivamente a tali servizi, in particolare, condurrebbe a risultati antieconomici rispetto all'opposta visione strategica (BUY). Infatti, le tre ipotesi estimative descrivono un costo minimo stimato per la realizzazione interna di tali attività pari ad **Euro 18.994.523,29** e un costo massimo pari ad **Euro 26.020.395,50**.

Il primo procedimento evidenziato nel Parere per stimare il costo di produzione corrispondente all'opzione MAKE è consistito nella costruzione, sulla base di tecniche di analisi statistica, di un conto economico "standard" di settore, con particolare riferimento al costo complessivo di produzione dei servizi e all'incidenza percentuale delle varie voci di costo sul costo complessivo di produzione. Tale criterio è giunto a quantificare un costo complessivo per l'espletamento dei servizi di pulizia e ausiliariato di Euro 26.020.295,50.

Una seconda ipotesi di costo è stata costruita partendo dal Business Plan di Sanitaservice, normalizzato al fine di tenere conto esclusivamente dei costi del personale dipendente imputabili alle attività oggetto di comparazione. Dall'applicazione di tale metodologia, risulterebbe un costo di Euro 18.994.523,29.

Da ultimo il terzo criterio ipotizzato prende a riferimento il bilancio della società "Sanitaservice ASL FG srl unipersonale", società *in-house* dell'ASL di Foggia, comparabile rispetto a quella oggetto di indagine per dimensione, contesto di operatività e natura dell'attività. Mediante tale ultimo procedimento si giunge alla determinazione di una ipotesi di costo dell'ordine di Euro 19.588.928,57.

Su questa premessa, l'analisi da noi svolta è consistita in un confronto omogeneo tra i corrispettivi addebitati da Sanitaservice ad ASL LE in relazione alle attività di pulizia e ausiliario alla stessa rese nel corso dell'anno 2011 e i risultati probabilistici contenuti nel Parere.

Si precisa che i dati consuntivi oggetto di comparazione sono anch'essi ottenuti da un procedimento estimativo finalizzato alla misurazione del costo complessivo che sarebbe stato sostenuto da ASL LE nel 2011 se questa avesse affidato l'espletamento di tali attività a Sanitaservice a partire dal primo gennaio 2011, invece che dal primo maggio dello stesso anno. Pertanto, è indispensabile fare riferimento ad una configurazione di costo in grado di esprimere l'onerosità effettiva dell'opzione strategica esaminata (MAKE). Rimandando alla metodologia illustrata nel paragrafo che precede per tutto quanto attiene ai criteri di rideterminazione dell'onere relativo alle prestazioni di servizi di pulizia interna e delle aree comuni e di ausiliario, si evidenzia che tale onere opportunamente ragguagliato e rettificato riferito al 2011, ammonta ad **Euro 16.326.415,37**. Questa configurazione di costo esprime ragionevolmente il risultato *a posteriori* dell'intervento di internalizzazione dei servizi in esame, e si presenta di molto inferiore a quanto stimato nel Parere.

La Tabella che segue (Tab. 6) pone a confronto il dato consuntivo relativo al 2011, opportunamente rettificato, con i valori corrispondenti alle differenti ipotesi prospettiche descritte in precedenza e riportate nel Parere.

Il raffronto evidenzia come la opzione strategica adottata da ASL LE, consistente nella realizzazione *in-house* delle prestazioni oggetto di esame, ha condotto sotto il profilo strettamente economico l'Azienda a conseguire risparmi notevoli rispetto a quanto stimato in prospettiva. In particolare, il confronto restituisce un valore differenziale tra consuntivo e preventivo dell'ordine minimo di Euro 2.668.107,92 e massimo di Euro 9.693.980,14.

Comparazione tra i costi consuntivi 2011 di ASL LE e le ipotesi di costo contenute nel Parere

Costi ASL LE per servizi Pulizia e Ausiliariato 2011	Ipotesi di costo per servizi di Pulizia e Ausiliariato 2011 come da Parere		Differenza
16.326.415,37	IPOTESI A) CONTO ECONOMICO MEDIO/STANDARD DI SETTORE	26.020.395,50	-9.693.980,14
	IPOTESI B) CONTO ECONOMICO MEDIO NORMALIZZATO 2010-2012	18.994.523,29	-2.668.107,92
	IPOTESI C) BILANCIO 2010 SANITASERVICE FOGGIA	19.588.928,57	-3.262.513,20

Tabella 6

## 7. CONCLUSIONI

Sulla base di quanto fin qui rilevato, si ritiene di poter affermare che l'incremento dei costi per ASL LE correlato al processo di internalizzazione dei servizi accessori, stimato su base previsionale nel documento di cui ci è stato chiesto di procedere ad una analisi interpretativa "a consuntivo", non risulta confermato, dovendosi al contrario prendere atto che la *mission* sottesa alla stessa costituzione di Sanitaservice, rappresentata tra l'altro dalla esigenza di un più efficace controllo dei costi dei servizi accessori alle istituzionali prestazioni di natura socio-sanitaria svolte in favore della collettività da ASL LE, appare senz'altro confermata.

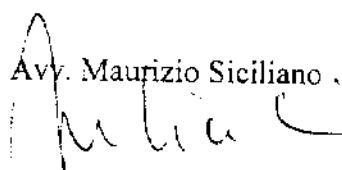
Per come in precedenza chiarito, la analisi effettuata ha dovuto tenere necessariamente conto della durata, inferiore a dodici mesi, delle attività prestate nel corso del 2011 da Sanitaservice in favore della sua controllante, ciò che non ha tuttavia impedito, pur con qualche inevitabile necessità di ricalcolo comunque sempre basato su *consuntivi di spesa* e non su previsioni, di smentire le funeste previsioni di cospicui incrementi di spesa cui ASL LE sarebbe andata incontro a seguito del processo di internalizzazione dalla stessa promosso.

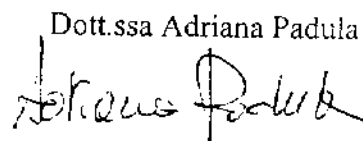
Al contrario, il consuntivo 2011 evidenzia un cospicuo risparmio di costi rispetto alle previsioni contenute nel documento oggetto di nostra analisi interpretativa, e un contenimento, pur se di minore entità, dei costi effettivi rispetto al consuntivo 2010. Ovviamente, per la completa e definitiva conferma di tale *trend* di contenimento dei costi dovrà attendersi il completamento del processo di internalizzazione di tutti i servizi precedentemente affidati da ASL LE ad imprese esterne, e lo svolgimento per un intero esercizio da parte di Sanitaservice di tutti i servizi precedentemente erogati da tali imprese: solo allora, con gli aggiustamenti del caso (ad esempio legati alla prevista modifica della aliquota Iva rispetto a quella in vigore nel 2010 e che avrebbe comunque interessato anche i servizi prestati da soggetti diversi da Sanitaservice), potrà aversi una conferma certa ed inequivocabile del percorso virtuoso che ASL LE sembra aver intrapreso con il processo di internalizzazione dei servizi accessori.

§ \* § \* §

Così ritenuta ultimata la analisi interpretativa richiestaci, si rimette la presente relazione e si resta a disposizione per qualunque ulteriore chiarimento sul contenuto della presente. L'occasione è gradita per porgere distinti saluti.

STUDIO PROFESSIONISTI ASSOCIATI

Avv. Maurizio Siciliano  


Dott.ssa Adriana Padula  




AZIENDA SANITARIA LOCALE  
LECCE

n. \_\_\_\_\_ Reg. pubbl.

La presente Deliberazione è pubblicata all'Albo Pretorio di quest'Azienda e sul Sito Web aziendale [www.asl.lecce.it](http://www.asl.lecce.it) per 15 giorni consecutivi

07 SET. 2012

21 SET. 2012

dal \_\_\_\_\_ al \_\_\_\_\_

07 SET. 2012

Lecce, li \_\_\_\_\_

Il Responsabile dell'ufficio  
IL RESPONSABILE DELLA PUBBLICAZIONE

**FIRMA**  
Dott.ssa Barbara GARNERO

La presente Deliberazione è trasmessa al Collegio Sindacale.